

MASTER'S THESIS

中藥業的現代化: 余仁生個案研究

吳黎純

Date of Award:
2005

[Link to publication](#)

General rights

Copyright and intellectual property rights for the publications made accessible in HKBU Scholars are retained by the authors and/or other copyright owners. In addition to the restrictions prescribed by the Copyright Ordinance of Hong Kong, all users and readers must also observe the following terms of use:

- Users may download and print one copy of any publication from HKBU Scholars for the purpose of private study or research
- Users cannot further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- To share publications in HKBU Scholars with others, users are welcome to freely distribute the permanent URL assigned to the publication

中藥業的現代化 — 余仁生個案研究

Modernization of Traditional Chinese Medicine Enterprise —

A Case Study of Eu Yan Sang

吳黎純

哲學碩士學位課程

指導老師：鍾寶賢博士

香港浸會大學

二零零五年九月

提 要

中醫藥在中國有悠久的歷史，近年隨著國際社會興起回歸自然、使用天然藥物的浪潮，海內外的華人社區中相繼掀起一陣研究中醫藥的潮流，其中一個討論得最多的課題便是如何使中醫藥走向現代化和邁進國際市場。回顧全球近二百年的醫藥史，西方醫藥可說是一枝獨秀，並隨著殖民擴張，影響力漸廣佈全球，現代藥業的發展準則基本上都是以西方藥業作為參考楷模。本文選取了西方現代藥業結構的三大特徵作為探討中藥業現代化的切入點，這些特徵分別是引入集團式的企業管理(Corporate Management)、擴大科研 (Research and Development)環節、建立跨國的銷售渠道(Marketing Channel)；本論文亦選取了創業逾百年的香港中藥企業——余仁生作為研究個案，透過香港中藥企業的發展歷史相信可以為中藥業的現代化提供一個參考角度。

Abstract

In the past two centuries, western medicine has played an important role in the development of modern pharmaceutical industry. Existing literature suggests that these modern medicine enterprises have embraced at least three distinctive features (i.e. corporate management, emphasis on research and development, and extensive marketing channel). With the advance of western imperialism since the 18th century, many Asian countries have also implemented measures to modernize their traditional medicine industry. Notable among them is the Japanese government's efforts to introduce western medical reforms. China, the origin place of Traditional Chinese medicine (TCM), had also experienced this dramatic change. However, due to political instability in the past century, the modernization of TCM has limited progress in Mainland China. Nevertheless, in colonial Hong Kong, pharmaceutical enterprises have found the legal protection to allow the industry to introduce a number of significant institutional changes. Some of these enterprises have also evolved into transnational companies. Eu Yan Sang is one of these examples. By looking into the evolution of Eu Yan Sang, this thesis intends to examine the major features of this transformation.

目錄

聲明	i
謝辭	ii
提要	iii
Abstract	iv
目錄	v
附錄目錄	vi
內文圖表目錄	vii
第一章：緒論	1
1.1 概論	1
1.2 文獻回顧	2
1.3 論文架構	9
第二章：現代藥業的結構	12
2.1 西方現代藥業的誕生	12
2.2 日本近代藥業的西化	19
2.3 中國現代藥業所面對的困難	23
第三章：余仁生與香港中藥業的發展	28
3.1 香港中藥業概況	28
3.2 余氏家族與香港	35
3.3 余仁生的中藥業務	47
第四章：戰後余仁生的改革－中藥業西化的嘗試	62
4.1 公司架構	62
4.2 會計制度	69
4.3 科研開發	79
4.4 銷售渠道	86
第五章：結語	97

附錄

一 余氏家族關係圖	104
二 余仁生年表	105
三 余仁生賬簿架構圖	115
四 余仁生賬簿中與中藥有關的賬戶表 (1927-1955)	118
五 余仁生公司演變圖	121
六 余仁生戰前出租物業及出售日期表	122
七 余仁生租金收入表 (1936-1979)	124
八 余仁生在星馬港的零售店表 (2002年12月止)	125
九 香港余仁生戰前的中藥銷售額 (1927-1955)	131
十 香港余仁生戰後的各項營業收益 (1956-1979)	133
十一 星馬聯號戰後辦貨額 (1956-1979)	135
十二 香港余仁生戰後總行及分行銷貨表 (1956-1979)	136
徵引書目	140
履歷	167

內文圖表目錄

圖一：余仁生租金收入趨勢圖 (1947-1979)	43
圖二：二次大戰前余仁生經營藥材所得純利 (1927-1941)	54
圖三：公司重組後的中藥材銷售額 (1956-1979)	56
圖四：余仁生各種藥材銷售額 (1957-1979)	58
圖五：早期余仁生管理架構簡圖	78
圖六：戰後余仁生公司架構簡圖	78
圖七：余仁生各聯號之間的貨物網絡	88
圖八：辦莊兌南洋各號貨值 (1927-1941)	90
圖九：辦莊兌南洋各號貨值 (1957-1979)	91
表一：1992 年 R&D 費用預算世界領先的 10 家製藥公司	16
表二：余仁生旗下主要的九間中藥店分號	48
表三：余仁生自製的成藥概覽	50
表四：早期余仁生南洋聯號經香港採購的藥材額 (1918-1924)	50
表五：余仁生辦莊藥號丸部職員薪金表 (1951)	52
表六：余仁生戰後初年的銷售額 (1946-1955)	55
表七：香港與余仁生中藥出口總值比較 (1935-1939)	89
表八：余仁生代辦佣金與寄銷收益表 (1956-1979)	93
表九：辦莊銷往南洋聯號與省丸部數值比較表 (1927-1941)	94